

江阴市祝塘镇新材料智能创新港（监理）定标会议 与会人员签到表

序号	姓名	部门	职 务	联系电话
1	刘芳君	祝塘镇人民政府	统战干事	18014268891
2	孙嘉豪	—	副主任	15561516911
3	曹, 峰	()	建设	1586168973
4	王, 乙	"	建设	13584118732
5	曹, 峰		建设	1381210712
6				
7				

日期：2025 年 月 日

江阴市祝塘镇新材料智能创新港（监理）定标会议 监督员人签到表

序号	姓名	部门	职 务	联系电话
1	杨晓红	总工会	胡副主席	13861723386
2	李强	祝塘便民中心		86088091
3	徐晓红	纪子		86088013
4				
5				
6				
7				

日期：2025 年 8 月 27 日

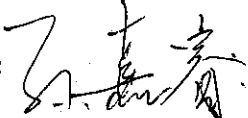
答辩签到表

序号	单位名称	签字	联系电话	备注
1	江苏无锡项目管理有限公司	杜金峰	18852693390	
2	江苏中亨工程管理有限公司	戴峰	15190366079	
3	江苏新嘉工程管理有限公司	王磊	13585038314	
4	江苏中源工程管理有限公司	张立军	13915232021	
5				
6				
7				
8				
9				
10				

暗 标 抽 取 表

建设单位： 江阴市祝塘资产经营有限公司
 工程名称： 江阴市祝塘镇新材料智能创新港（监理）

投标单位名称	技术标编号
大洲设计咨询集团有限公司	1
江苏建亨工程管理咨询有限公司	3
江苏中源工程管理股份有限公司	5
江苏马洲项目管理有限公司	4
江苏新东方工程管理咨询有限公司	2

建设单位代表签字： 

总监理工程师在施工阶段如何进行投资控制

1. 严控工程变更关。对于施工阶段出现的工程变更要靠自身的专业能力和积累的工作经验去识别是否有必要进行变更，变更后是否对造价有影响，是否有必要且合理、可行。识别好后再进行审核。
~~审核过程中通过再意见~~ 供建设单位参考。
2. 严控签证关。施工单位上报的签证仔细审核，避免重复。
3. 做好工程计量的原始记录及记工作。对于工程清单未提及的但现场实际确实需发生的工程量，做好记录工作，与施工单位、审计跟踪，建设单位一同参与。并签字在原始记录上。此项工作总监可安排给监理部成员。
4. 对施工单位上报的进度款支付申请，根据施工合同和现场实际进度，仔细审核并签意见，供建设单位参考。

总监理工程师在施工阶段如何进行投资控制

组建现场^驻组织机构, 配备相应投资控制^驻监理人员,
制订人员分工及岗位职责制, 组织学习理解各有关合同

组织编写监理规划, 对与投资控制^驻相关内容进行分析
基础制定控制的风险分析评估, 对策策略及措施

编制投资控制^驻监理规划, 进一步明确各投资控制的
人员分工, 控制目标, 重点, 难点的控制方法措施,
明确具体的工作流程

审核施工方的进度计划, 检查其与投资计划是否一致

审核施工方的付款申请, 在符合合同约定付款条件时
同建设方协商予以批准。

对工程计量及时进行, 并保存好第一手资料, 工程计量必须
符合合同约定, 在预量合格的基础上, 收到计量申请时及时
现场计量, 并报建设方, 或根据合同约定通知其他需训增人员
对旁站^驻控制, 收到旁站^驻申请后及时处理, 收存第一手
资料, 提出己方意见, 协调甲乙双方协商处理, 如
提起仲裁或诉讼, 提供协调

竣工结算, 及时协调甲乙双方进行结算, 提出审查
意见, 并提供必须的资料

竣工验收阶段, 协调合同内计量工作
定期召开协调会议

总监理工程师在施工阶段如何进行投资控制

1. 编制工程预算：监理部根据设计图纸、工程量清单编制。预算编制做到投资控制心中有数。
2. 严格控制施工过程中设计变更：监理部要求设计单位严格按照设计图纸施工，不得擅自更改设计图纸。施工中发生设计变更，不可预见情况、环境影响，导致设计变更，总监根据实际情况提出合理化建议并报业主及设计单位。
3. 严格控制材料：总监针对工程使用的原材料、构配件、设备，严格按照设计图纸、设计单位清单、业主要求控制，不允许擅自变更型号、品牌、及规格等。材料是监理员现场验收。
4. 工程变更控制：总监在工程变更审核、变更审批、变更实施、变更验收、变更归档。
5. 现场工程变更：收集材料清单，做到严格控制工程变更，设计变更形式动态管理。
6. 处理工程变更程序：收集会议记录、变更单；施工业主的变更单、工程变更单、变更审批。
7. 做好决算工作：严格控制变更可编、有据可查、公平合理的处理变更，最大限度减少变更，降低工程造价。

4号

总监理工程师在施工阶段如何进行投资控制

- ① 按图施工, 控制变更.
- ② 按合同对材料价格调整进行控制.
- ③ 合同工期控制, 关键工序控制, 防止工期延误影响投资.
- ④ 及时如实计量工程量, 按合同条款及市场信息所核实工程价款.
- ⑤ 按合同、图纸、招投标文件及附件要求控制材料品牌及质量符合要求.
- ⑥ 对施工方案进行审核, 督促优化大型机械及周转材料进出场时间, 督促按计划落实好质量、安全, 进报.
- ⑦ 督促按期开工, 及时落实各项验收及综合验收, 确保如期竣工.
- ⑧ 协调各方关系.